



기후변화와 주민참여형 공간계획의 방법

13. 6단계 계획과정 : 단위사업 및 경로구성



1. 단위사업 및 경로구성의 개요

마지막 단계인 6단계에서는 수립된 공간계획에 따른 단위사업과 이행경로를 도출한다(그림 1). 도출된 단위사업과 이행경로를 바탕으로 2차 공간계획(안)이 수립되며, 참여자 3차 워크숍을 통해 2차 공간계획(안)의 기대효과를 도출하고 지역의 미래에 대한 과거, 현재, 미래의 히스토리 박스와 스토리 텔링 카드를 작성함으로써 최종 공간계획(안)을 도출한다.

계획의 이행을 위한 단위사업은 Planning Sheet #18에 따라 앞서 수립된 계획의 내용을 실현할 수 있도록 소요되는 자원과 단위사업의 성격을 명확히 하여 도출되어야 한다. 이때 대상지역 내 자원은 Planning Sheet #7에 정리된 내용을 이용한다.

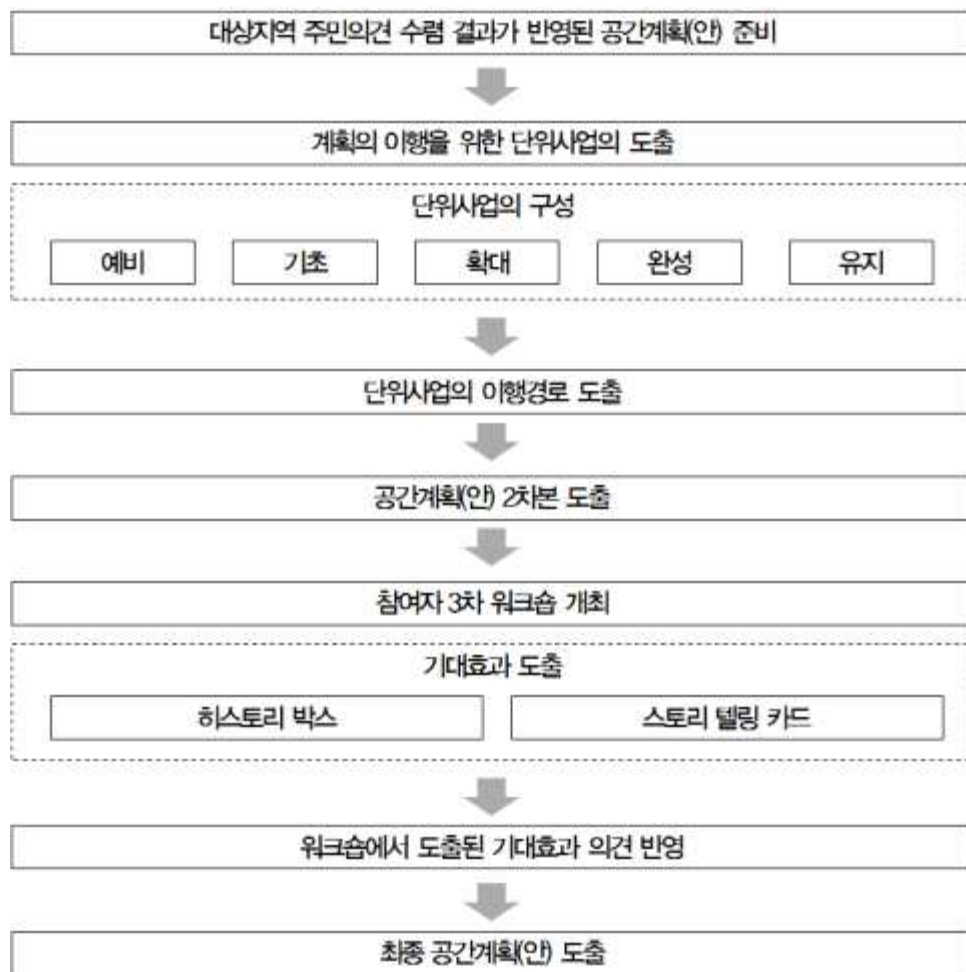
단위 사업의 성격은 예비, 기초, 확대, 완성, 유지로 분류된다. 이러한 다섯 가지 단계들은 각각을 순차적인 단계로 보며, 최종적으로 계획의 최종목표를 달성하기 위한 경로로 이어진다. 도출된 단위사업이 성격에 따라 어떤 단계에 있는지, 어떠한 경로를 통해 계획의 최종 목표에 도달할 수 있는지 이행경로를 탐색하여 계획목표 달성을 위한 통합적인 단위사업들을 도출하고 이를 포함한 공간계획(안) 2차본을 작성한다.

도출된 공간계획(안) 2차본은 참여자 3차 워크숍에서 최종적으로 정리된다. 각 워킹그룹은 주제별로 과거와 현재, 그리고 계획이 실현되었을 경우의 미래에 대해 5년 단위로 항목들을 비교하여 히스토리 박스를 작성한다. 히스토리 박스는 현재로부터 10년 전, 5년 전, 현재, 계획이 실행된 5년 후, 10년 후로 이어지며 자연스럽게 계획의 기대효과를 도출한다. 히스토리 박스 작성 후 참여자들은 10년 뒤의 자신과 대상지역의 모습에 대해 질문에 답하는 스토리텔링 카드를 완성한다.

Planning Sheet #19에서 제시된 것과 같은 스토리텔링 카드에 답함으로써 참여자들은 기후변화 영향에 대비하기 위한 행동양식 변화와 이의 기대효과를 예측하고 이를 기반으로 대응 역량을 증진하게 된다.

마지막으로 계획이 그룹이 히스토리 박스와 스토리텔링 카드의 결과로 도출된 기대효과를 반영하여 최종적인 공간계획(안)을 완성한다.





2. 단위사업 및 경로구성 활용 Planning Sheet의 작성

(1) Planning Sheet #18 : 계획대안에 따른 단위 사업 도출과 경로구성

Planning Sheet #18 계획대안에 따른 단위 사업 도출과 경로구성	
준비사항	<ul style="list-style-type: none"> 공간계획(안) 1차본 지역 갤러리 및 주민 제안의견 반영결과 표
계획단계	<ul style="list-style-type: none"> 공간계획에 따른 단위사업 및 경로구성
▶ 무엇을 해야 하는가?	
<ul style="list-style-type: none"> 계획의 이행을 위한 단위사업의 도출 <ul style="list-style-type: none"> 도출된 계획(안)의 이행을 위한 세부적인 단위사업을 도출하고 소요되는 자원을 검토 계획의 목표와 내용을 이행하기 위해 계획구역별로 예비, 기초, 확대, 완성, 유지 단계별로 단위사업의 성격과 내용을 규정함 소요되는 자원은 금액적인 부분과 더불어 대상지역 내 자원을 동원해야 하는 사항도 포함 단위 사업의 이행경로 구성 <ul style="list-style-type: none"> 도출된 단위사업이 어떻게 이행경로를 가지고 시행되어야 하는지 그 경로를 구성 구성된 경로가 최종적인 계획목표에 어떻게 접근하는지 보여줄 수 있어야 함 어떠한 단위 사업의 경우 예비 사업으로 종료되는 경우도 있을 것이며 각 단계별로 상이한 단위 사업이 최종적인 목표로 연계될 수도 있음 	
▶ 어떻게 해야 하는가?	
<ul style="list-style-type: none"> 작성 단계 <p>STEP 1 : 도출된 계획의 이행을 위해 필요한 사업들을 정리한다.</p> <p>STEP 2 : 단위 사업을 예비, 기초, 확대, 완성, 유지의 단계별로 정리하며 이들의 성격과 단위사업의 내용을 구성한다.</p> <p>STEP 3 : 단위 사업에 소요되는 자원들을 검토하고 단위사업 목록을 완성한다.</p> <p>STEP 4 : 도출된 단위사업의 목록을 각 단계별로 이행과정에 대한 경로를 구성한다.</p> <p>STEP 5 : 이행과정에서의 경로가 계획목표로 연결되는 고리를 구성한다.</p>	

▶ 작성양식

◦ 단위사업의 도출

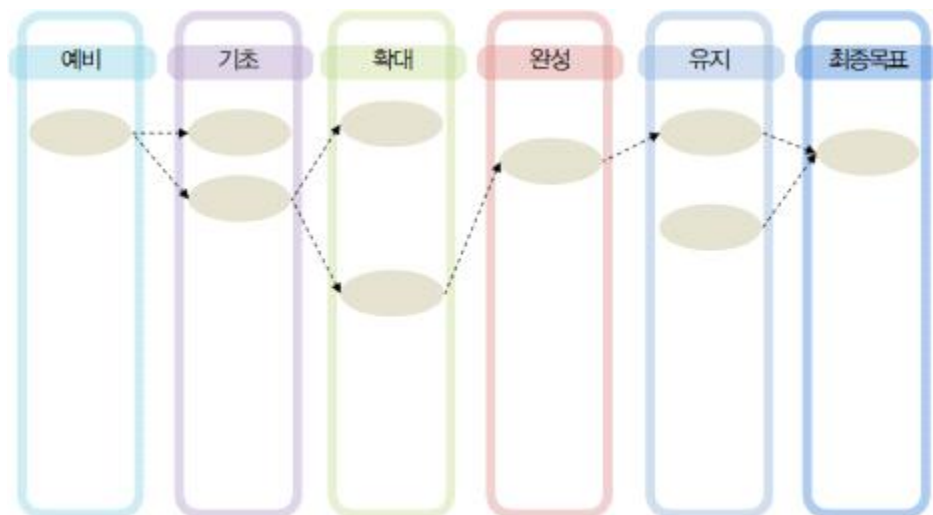
- ① 물리적 계획(안)과 사회·경제적 계획(안)을 계획의 구역 및 기능의 구역별로 계획의 세부 목표와 내용을 아래와 같은 양식으로 정리한다.
- ② 계획의 목표와 내용을 실현하기 위한 단위사업이 무엇이 존재하는지 구상하고 그 종류를 예비, 기초, 확대, 완성, 유지의 단계별로 구분하여 단위사업 명과 단위사업의 성격을 간략히 규정한다.
- ③ 단위사업을 시행하는데 있어 요구되는 자원을 기술한다. 대상지역 내 자원은 Planning Sheet #7에 정리된 내용을 이용한다.

구역	계획목표	계획의 내용	계획내용의 실현을 위한 단위사업	단위사업의 성격	소요되는 자원

◦ 단위사업의 경로

- ① 위에서 도출된 단위사업을 예비, 기초, 확대, 완성, 유지의 단계별로 배분한다.
- ② 최종목표를 달성하기 위해 어떠한 경로로 단위사업을 이어나가야 하는지 경로를 탐색한다.
- ③ 중간단계에서 단위사업이 종료되고 다음 단계로 넘어갈 수도 있으며 새로운 단위사업이 생길 수도 있다.
- ④ 각 단위사업은 그 내용에 따라 통합적으로 이행할 수 있는 것을 연계하여 경로를 구성한다.

예비	기초	확대	완성	유지	최종목표



(2) Planning Sheet #19 : 지역 미래의 역사와 스토리텔링

Planning Sheet #19 지역 미래의 역사와 스토리텔링	
준비사항	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 히스토리 박스와 스토리텔링 카드 ◦ 참여자 3차 워크숍 준비자료
계획단계	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 공간계획에 따른 단위사업 및 경로구성
▶ 무엇을 해야 하는가?	
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 참여자 3차 워크숍(대상지역 공간계획에 따른 시나리오 스토리텔링 워크숍) <ul style="list-style-type: none"> - 참여자 3차 워크숍을 개최함. 3차 워크숍에서는 사전미팅, 1차~2차 워크숍, 마을 갤러리, 지역주민투표 등의 모든 사항을 정리하는 워크숍임 - 3차 워크숍에서는 히스토리 박스와 스토리텔링 카드를 작성 - 히스토리 박스와 스토리텔링 카드는 공간계획의 마지막 단계로서 참여자 스스로 기대효과를 가지게 하는 과정 ◦ 히스토리 박스 <ul style="list-style-type: none"> - 해당 주제에 대해 과거와 현재 그리고 계획이 실현되었을 경우의 미래를 항목별로 비교하여 작성함 - 각 주제에 대하여 워킹그룹을 형성하고 10년 전, 5년 전, 현재, 5년 후, 10년 후로 구분하여 작성 - 히스토리 박스는 공간계획의 기대효과에 반영함 ◦ 스토리텔링 카드 <ul style="list-style-type: none"> - 스토리텔링 카드를 통하여 계획과정에서의 참여, 계획을 통한 기대효과 등을 도출함 - 스토리텔링 카드는 계획이 시행된 이후의 대상지역의 변화방향과 기후변화 적응과 관련된 사항을 각 개인 별로 기입 - 참여자의 행동양식이 어떻게 변화하는지에 대하여 대답함으로써 자연스럽게 기후변화로 인한 영향을 대비 하기 위한 역량을 증진 	
▶ 어떻게 해야 하는가?	
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 작성 단계 <p>STEP 1 : 참여자 3차 워크숍을 준비한다. 3차 워크숍에서 시행할 히스토리 박스와 스토리텔링 카드를 준비한다.</p> <p>STEP 2 : 참여자 3차 워크숍을 진행한다. 이때 지역 갤러리에서 반영된 사항을 참여자들에게 알려준다.</p> <p>STEP 3 : 히스토리 박스를 워킹그룹별로 작성한다.</p> <p>STEP 4 : 각 개인별로 스토리텔링 카드를 작성한다.</p> <p>STEP 5 : 개인별로 작성된 스토리텔링 카드를 작성한 사항에 대해 발표한다.</p> <p>STEP 6 : 참여자 개인별로 사진과 서명을 받아 계획(안)에 첨부한다.</p> <p>STEP 7 : 워크숍을 종료하고 도출된 계획을 송부해줄 주소를 확인한다.</p>	

▶ 작성양식

◦ 히스토리 박스 구성

- ① 히스토리 박스는 해당 주제와 관련해서 대상지역에서 과거와 현재 그리고 계획이 수립되고 시행된 이후의 결과를 예측하여 기대효과를 알아보기 위한 것이다.
- ② 참여자 워킹그룹은 제시된 항목과 관련된 주제에 대하여 10년 전, 5년 전, 현재, 5년 후, 10년 후의 대상지역의 모습을 간략히 도출한다.
- ③ 부모와 아이, 오랫동안 지역에 거주한 주민과 그 기간이 얼마 되지 않은 주민들 간의 의사소통과정을 통하여 자연스럽게 도출한다.
- ④ 나이와 거주기간에 대한 사항은 참여자 카드를 참고하여 워킹그룹을 형성한다.

항목	10년 전	5년 전	현재	5년 후	10년 후
자연환경					
기후와 재난					
사건사고(안전)					
문화					
인구					
발전정도					
생활양식					

◦ 참여자의 10년 뒤 미래에 대한 스토리텔링 카드

- ① 각 참여자들은 개별적으로 아래의 스토리텔링 카드를 완성함으로써 모든 과정을 종료한다.
- ② 10년 뒤 자신과 대상지역의 모습에 대하여 제시된 질문에 답을 하고 이를 통하여 계획이 수립되고 이행된 뒤 지역발전과 기후변화 적응에 대한 기대효과를 추정한다.
- ③ 카드가 완성되고 난 뒤에는 개인별로 이를 발표한 후 경험을 공유하고 워크숍을 종료한다.
- ④ 계획가 그룹은 카드를 종합한 뒤 기대효과와 관련된 사항에 포함시킨다.

10년 뒤의 나와 00지역의 모습					
미래의 나는 누구인가?		나는 무엇에 관심이 있을 것인가?		나는 어디에서 만날 수 있을 것인가?	
이름		관심 있는 지역의 문제	카드 선택 후 세부적으로 간략히 기술	자주 방문하는 장소	
나의 모습		관심 있는 기후변화의 문제	카드 선택 후 세부적으로 간략히 기술	지역 내 주요활동	
나는 00지역에서 어떠한 역할을 하고 있을까?		00 지역에는 어떠한 기후변화와 관련된 일들이 발생할까?		나의 미래생활은 기후변화로 인해 어떠한 영향을 받을까?	
우리가 계획했던 것들이 시행된다면 00지역은 어떻게 변화되어 있을까?		우리가 계획했던 것들이 시행된다면 기후변화로 인한 변화에 어떻게 대처하고 있을까?		이번 계획과정에 참여한 소감은 어떠한가?	